

Chroniques (décalées) d'un économiste

Emmanuel Combe

| Préface d'Anne Méaux

Chroniques
(décalées)
d'un économiste

Emmanuel Combe

Préface de Anne Méaux

Concurrences, 2022

Préface

La lecture de cet ouvrage est réjouissante. Quand Emmanuel Combe m'a proposé de le préfacer, j'en ai été heureuse tant sa pensée est en phase avec mes convictions profondes. Mais surtout, dans un contexte fait d'inquiétude ou de morosité, ce recueil est avant tout un manifeste pour l'optimisme. Il ne s'agit pas d'une galerie d'incantations béates en faveur d'un avenir sublimé par principe. Ce livre est un remède contre les idées reçues, la démarche volontaire d'un expert aux yeux grand-ouverts sur la réalité. À sa lecture, une évidence transparait à chaque page : il est plus agréable de lire une pensée éclairée, fut-elle celle d'un seul homme, que les avis sans fondement, répétés avec la satisfaction sottise d'être nombreux à le partager.

Les 18 chapitres introduisent plus de cent tribunes publiées en 2019 et 2020. L'excellence, un des thèmes abordés par l'auteur peut être accordée à cette succession de textes. Leur toute première qualité est la cohérence. En portant notre attention sur une multiplicité de faits, de sujets d'actualité, de ressorts économiques parfois complexes, Emmanuel Combe nous ramène sans cesse à une idée simple : seule la liberté donne une perspective à notre humanité. Cela ne signifie pas un monde barbare dénué de règles ou de lois, il s'agit au contraire d'un plaidoyer en faveur de l'ouverture, du libre-échange, d'un monde où la volonté collective est de progresser ensemble, de fuir ce qui m'a toujours paru un contre-sens mortifère : la régression par le repli sur soi. Des années passées à conseiller des entreprises dans tous les secteurs de l'économie m'ont forgé cette conviction, au fil du temps, et l'expérimentation en fait une certitude : le libéralisme est une nécessité vitale pour le monde. Je partage avec l'auteur de ce livre l'impérieuse nécessité de le réguler avec la volonté de ne pas entraver nos capacités à soutenir le progrès.

La clarté est une autre qualité de ce recueil. Les thèmes se succèdent, parfois ardues, pointus, toujours éclairés. Pour un lecteur dont l'économie

n'est pas la fonction première il est jouissif d'entrer dans tous les sujets, accompagné par un guide lumineux, rendant le voyage dans cet univers de spécialistes aussi agréable et confortable. Je repensais au Virgile de la Divine Comédie de Dante. Ce refus des idées toutes faites, ce talent pour démonter les évidences de discours préformés, cette capacité à nous rendre accessible l'imbrication de tant de paramètres forment un espace où l'économie devient une mécanique d'optimisme et d'espoir.

En France nous avons trop souvent une attirance pour le constat tragique. Nous sommes tentés par le vertige du catastrophisme, ou de l'autoflagellation, le pays n'étant plus capable de rien, étouffé par ces démons faits de trop de dépenses publiques, d'absence d'innovation, de recul de nos capacités éducatives, de faiblesse industrielle, et j'en oublie. Cette fascination pour le « déclinisme » a toujours été aux antipodes de mes convictions personnelles et de ma vie professionnelle. « L'autre » est une chance. L'intelligence collective a conduit ma vie d'entrepreneuse. Un des points forts de ce livre est la démonstration que le succès d'un ensemble se produit grâce à l'addition de la performance de toutes les parties. Cette variété des cas dont l'auteur s'empare illustre à la perfection ce propos. Pourfendeur des évidences infondées, il nous offre un panorama très divers de ce qu'il est possible de mettre en œuvre, dans tous les domaines, pour le bénéfice général. En filigrane de l'ouvrage se dessine un avenir pour la France, une voie lui permettant de participer avec efficacité aux grands enjeux planétaires tels qu'ils se présentent à nous. Croire en l'avenir du pays n'est pas un rêve, affirmer nos forces, notre puissance parfois, n'est pas un fantasme. Croire, adhérer, se projeter vers l'avenir sont des obligations. Nous devons lutter contre la soumission aux forces de la récession, aux idées étranges qui s'emparent de notre société, attirée soit par un retour à un monde sauvage idéalisé fait de renoncements, soit par une régression nous ramenant vers une gloire passée dont les illusions se révéleraient désastreuses. Croire c'est avancer, c'est

vouloir se soucier de demain, c'est envisager le monde qui vient avec la détermination de faire mieux pour chaque femme et chaque homme appelés à vivre sur cette planète. Les propos d'Emmanuel Combe ne forment pas un livre de recettes destiné aux optimistes béats. La description très opérationnelle des phénomènes économiques auxquels il a consacré sa réflexion déploie un champ de possibles répondant avec vigueur aux invocations du pessimisme résigné. Ce livre, au-delà de son expertise économique, s'apparente aussi à un petit traité de philosophie de la vie en 2022. La lucidité de l'auteur nous amène sans concession vers les terrains les plus chargés d'incertitudes : le climat, l'énergie, le numérique, le transport, les conflits internationaux, sans oublier la pandémie de Covid 19. Il serait caricatural de ramener ce travail à la volonté de donner une solution à chaque problème, sans vision d'ensemble. Car Emmanuel Combe exerce un travail en profondeur, avec une subtilité montrant avec brio que le pessimisme est non seulement une disposition à fuir, par principe, mais qu'il conduit à mettre en œuvre des solutions inopérantes. Je crois profondément que le pessimisme amène au pire, à l'immobilisme et au recul. Cette volonté d'aller de l'avant, de répondre avec optimisme à notre destin ontologique traverse ces pages et ravira tous ceux qui, comme moi, ont toujours rejeté les attitudes funestes. Les imprécateurs, les prophètes du malheur inévitable trouveront ici de quoi ranger dans leur placard toutes les figures d'épouvante qui font leur petit commerce.

J'ai passé ma vie à lutter contre le pire des maux de la société : la peur. Elle est l'inspiratrice de tant de catastrophes. La peur, la peur de l'autre, la peur du lendemain, la peur de manquer, la peur de l'inconnu, la peur est la complice de la disparition. Toutes les raisons d'avoir peur sont mises à notre disposition à chaque instant. C'est parfois un moteur dont se servent, non sans cynisme, les marchands désireux d'exploiter des troupeaux de moutons tremblants. La liberté, dont le libéralisme est la forme économique n'est pas gouvernée par la peur. La démocratie consiste à ne pas craindre le vote. On voit ce qu'il en

advient dans les pays où l'opinion du peuple se résume à son devoir d'obéissance. En préservant sa liberté de regarder le monde tel qu'il est, en nous montrant la voie d'un libéralisme responsable, en nous mettant à l'abri des faux-semblants et de la pensée toute faite, ce livre est un manifeste pour le courage, la confiance, l'avenir. Sa lecture en est vraiment réjouissante.

Anne Méaux

Présidente et fondatrice d'Image 7

Table des matières

<i>Préface d'Anne Méaux</i>	1
1. Les vertus (oubliées) de la mondialisation commerciale	11
Exportations : misons sur la France des excellences ! (partie 1).....	15
Exportations : misons sur la France des excellences ! (partie 2).....	17
Mercosur : back to basics !.....	21
Made in the World	23
Made in France : des idées (reçues) et des chiffres	25
Commerce international : n'oublions pas les pays en développement.....	27
OMC : redonner du sens au libre-échange	29
2. L'illusion protectionniste, encore et toujours	31
Tu te protèges ? je te contourne !.....	33
Taxe sur le vin contre taxe GAFA : un peu de théorie des jeux.....	35
La petite leçon des machines à laver	37
Un mauvais calcul pour l'emploi domestique	39
Buy American Act : un protectionnisme qui cache son nom.....	41
3. Les voies (étroites) de la souveraineté économique	43
Contrôle des investissements étrangers : ne pas trop en faire	47
Relocaliser, avec prudence et mesure.....	49
Relocaliser : oui, mais quels produits ?	51
Souveraineté industrielle : rattrape-moi (si tu peux)	53
Semi-conducteurs : la difficile quête de l'autonomie européenne.....	55
Politique industrielle : mettre une dose de concurrence.....	57
La politique de concurrence est aussi une politique industrielle.....	59

4. Climat : aller au-delà des (bons) sentiments	61
Transition énergétique : leçons venues du Nord.....	63
Fiscalité climatique : rien n'a (vraiment) changé.....	65
Climat : ne pas oublier le raisonnement économique.....	67
Loi climat : mais il est où Pigou ?	69
COP-25 : échange produits contre engagement climatique.....	71
La taxe carbone revient par la fenêtre de l'Europe.....	73
5. Entreprises : à la recherche du pouvoir de marché	75
Fusions-acquisitions : les deux visages	77
Mariage d'entreprises : pourquoi 1 + 1 font-ils souvent 1,5 ?.....	79
Amazon, Netflix : le retour de l'intégration verticale.....	81
Conglomérats d'hier et de demain.....	83
Du <i>low cost</i> au luxe : l'harmonie des contraires.....	85
Netflix : un géant aux pieds d'argile ?	87
6. Le commerce à l'heure du digital	89
La distribution physique face à "l'effet Amazon"	93
Le luxe à l'assaut du commerce en ligne.....	95
Le magasin physique a encore un bel avenir.....	97
Amazon : cap sur les magasins physiques !	99
Commerce en ligne : vers des prix « à la tête du client » ? (Partie 1)	101
Commerce en ligne : vers des prix « à la tête du client » ? (Partie 2)	105
Économie collaborative : discrimination digitale ?	107
Prix sur Internet : à la hausse ou à la baisse ?	109
Commerce en ligne : haro sur le <i>géoblocking</i> !	111

7. L'implacable mécanique des plateformes numériques	113
La vie sans Internet : à quels prix ?	115
Plateformes numériques : face qui rit, face qui paye.....	117
Les GAFAM, des monopoles irrésistibles ?	119
GAFAM : que la data soit avec toi	121
Économie numérique : la barrière de l'expérience.....	123
« <i>The winner doesn't always take all</i> ».....	125
8. La disruption (créatrice) est sous nos yeux	127
Le disrupteur ne franchit pas les barrières, il s'en affranchit	131
Intelligence artificielle : disruption à venir.....	133
Viva la tech !.....	135
Start-ups : faire croître les géants de demain.....	137
Space X : aux origines d'une innovation disruptive.....	139
Disruption pharmaceutique	141
États-Unis : mais où est passée la destruction créatrice ?.....	143
9. Transport aérien : fortes turbulences dans le ciel	145
Le résistant déclin du pavillon français	147
Le Graal des slots	149
Air France : <i>last call</i> !.....	151
<i>Low cost</i> qui rient, <i>low cost</i> qui pleurent.....	153
Ryanair : un géant touché mais pas coulé.....	155
10. Mais où est passée l'inflation ?	157
Inflation : la courbe de Phillips a disparu !.....	159
L'énigme de l'inflation faible	161
Pouvoir d'achat : ne pas oublier l'inflation !	163
Retour de l'inflation : ne jamais dire jamais !	165
Vénézuela : 1 000 000 % d'inflation	167

11. Tout travail mérite salaire	169
Le retour des monopsones	171
La concurrence au secours des travailleurs	173
15 dollars de l'heure : qui dit mieux ?	175
Mais il est où le plein emploi ?	177
États-Unis : employeur cherche employés	181
12. Dépenses publiques : le mythe de l'argent gratuit	183
La thérapie par la dette publique ? Oui, mais	185
La France, pays du Nord par la dépense, pays du Sud par les performances	187
Relance fiscale : êtes-vous plutôt keynésiens ou ricardiens ?	189
Pas de fédéralisme budgétaire à sens unique	191
Annulation de la dette Covid : l'histoire et la politique ne peuvent pas tout	193
13. Précieuse monnaie	195
Dessine-moi une crise de change	197
Euro : touche pas à ma monnaie (unique)	199
Précieuse indépendance des Banques centrales	201
Longue vie aux taux bas !	203
Taux d'intérêt négatifs : le casse-tête du cash	205
14. Les vertus de la concurrence (régulée)	207
Pièces détachées auto : plein phare sur la concurrence	209
Difficiles réformes concurrentielles	211
Numérique : ne pas abuser de sa position dominante	213
Fusions-acquisitions : le gendarme de la concurrence veille	215
La concurrence, alliée de la politique industrielle	217
États-Unis : concurrence, le grand retour	219

15. Grandeur et misère de l'homo economicus	221
Passivité rationnelle.....	223
Le vaccin, c'est pour les autres	225
Consommateurs immobiles	227
Jouer pour perdre ou pour gagner ?	229
L'entrepreneur, ce marginal	231
16. La carotte et le bâton : mieux réguler les comportements	233
« Restez chez vous » : une injonction peu efficace	237
Retards de paiement : une négligence rationnelle	239
Lutte contre la délinquance : miser sur la certitude de la peine	241
Lutte contre les cartels : sanctionner aussi les managers ?.....	243
Lanceurs d'alerte : à grande fraude, grande récompense	245
17. Vivre pendant le Covid-19	247
Craintes de pénurie : attention aux prophéties auto-réalisatrices !	251
Confinement : une analyse coût / bénéfice	253
Génération confinement.....	255
Masques : le difficile pilotage du marché.....	257
Le protectionnisme nuit à la lutte contre le Covid-19	259
Qui fera les devoirs avec les enfants ?.....	263
18. Sortir du Covid-19... tous ensemble ?	265
Les chaînes de valeur globales ont encore un bel avenir.....	267
Covid-19 : gare aux (entreprises) zombies !.....	269
Vaccin : un exploit médical	271
Covid-19 : surmonter le nationalisme du vaccin	273
Vaccins : un problème de capacités plus que de brevets	275

Chroniques (décalées) d'un économiste

Emmanuel Combe

| Préface d'Anne Méaux

Ces chroniques décalées d'un économiste sont une véritable ode à la liberté, un manifeste pour l'optimisme en ces temps marqués par un déclinisme croissant. Dans la lignée de son *Petit Manuel - irrévérencieux - d'économie*, Emmanuel Combe revient nous livrer ses réflexions à travers plus d'une centaine de chroniques balayant, non sans humour et avec une précision et une accessibilité impressionnantes, l'ensemble des thèmes qui ont fait l'actualité. Climat, énergie, numérique, conflits internationaux, mais aussi pandémie de COVID-19, sont autant de thèmes décryptés par l'auteur qui invite, au détour d'un fait d'actualité, à une véritable réflexion d'ensemble sur les mécanismes économiques à l'œuvre dans notre société.



Emmanuel Combe est Vice-président de l'Autorité de la concurrence depuis 2012. Spécialiste des questions de concurrence, de nouveaux modèles économiques, de protectionnisme et de politique industrielle, il est normalien, docteur en économie (Université de Paris 1 Panthéon Sorbonne) et agrégé des Facultés de droit et sciences économiques. Il est professeur d'économie à l'Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne (en détachement depuis 2012) et professeur à Skema Business School.

Il est l'auteur d'un best seller d'économie générale (*Précis d'économie*, PUF, 15^{ème} édition). Il est chroniqueur à L'Opinion et aux Echos et a publié chez Concurrences un premier volume de ses chroniques en 2018, *Petit manuel - irrévérencieux - d'économie*.

” Ce livre est un remède contre les idées reçues. Au-delà de son expertise économique, il s'apparente à un petit traité de philosophie de la vie en 2022. ”

Anne Méaux, Présidente et fondatrice d'Image 7

29 € TTC

ISBN 979-10-94201-13-8



9 791094 201138

Concurrences
Antitrust Publications & Events

| L'Opinion

